MOVILIDAD CORPORATIVA EN LA CONSTRUCCIÓN

Eficiencia, continuidad y control de flotas.

Claves para planificar vehículos, reducir fricciones operacionales y gestionar flotas en proyectos inmobiliarios y de infraestructura.



Impulsamos tu *movimiento*

gamamobility.cl

INTRODUCCIÓN | por qué la movilidad corporativa debe planificarse junto con la obra

En la construcción, la planificación de los recursos es fundamental para coordinar las distintas etapas de un proyecto. Los plazos de ejecución, la distribución de los equipos y la disponibilidad de vehículos influyen en la organización cotidiana de las operaciones, desde el traslado de personal hasta la supervisión y la logística entre instalaciones.

Sin embargo, las necesidades de movilidad no permanecen constantes durante toda una obra. La cantidad de trabajadores, las distancias que deben recorrerse y las funciones que cumplen los vehículos pueden cambiar a medida que avanza el proyecto. Administrar una flota bajo estas condiciones requiere anticipar necesidades, controlar costos y mantener capacidad de respuesta frente a imprevistos.

En este contexto, las empresas constructoras, inmobiliarias y contratistas necesitan evaluar no solo qué vehículos requieren, sino también cómo acceder a ellos, durante cuánto tiempo, con qué nivel de disponibilidad y bajo qué modelo de gestión. La decisión afecta la continuidad operacional de la obra, el uso del capital y la carga administrativa asociada a la flota.

El leasing operativo para empresas constructoras es una de las alternativas que pueden analizar para disponer de vehículos sin asumir directamente todas las tareas asociadas a su administración. En su propuesta para empresas, Gama Mobility contempla gestión integral, mantenciones, equipamiento especial, vehículo de reemplazo, asistencia en ruta y soporte 24/7, de acuerdo con las condiciones del servicio contratado.

Este whitepaper aborda seis dimensiones de la movilidad corporativa en la construcción: las necesidades operacionales de cada proyecto, la flexibilidad de la flota, el costo total, el uso de tecnología y datos, la planificación por etapa y la continuidad operacional.

- El objetivo es entregar criterios prácticos para dimensionar una flota para construcción y comparar alternativas de compra, arriendo y leasing operativo desde una perspectiva operacional, financiera y de servicio.

01 | VEHÍCULOS PARA OBRAS: comprender la operación antes de definir la flota.

No todos los proyectos de construcción tienen los mismos requerimientos de transporte. Una obra inmobiliaria urbana puede demandar traslados de equipos técnicos y personal entre distintos puntos, mientras que un proyecto de infraestructura puede requerir desplazamientos más extensos y coordinación entre varios frentes de trabajo. Por eso, la primera decisión no debería ser cuántos vehículos incorporar, sino qué necesidades debe resolver la flota.

Entre los factores que conviene evaluar se encuentran:

- **Supervisión y asistencia técnica:** desplazamientos de profesionales, supervisores y equipos de apoyo.
- **Logística operacional:** viajes entre oficinas, proveedores, bodegas y lugares de trabajo.
- **Características del terreno:** condiciones de acceso, distancias y tipo de recorrido.
- **Duración del requerimiento:** período durante el cual cada vehículo será necesario y posibilidades de reasignación.
- **Traslado de personal:** cantidad de trabajadores, turnos, horarios y puntos de recogida.

La selección del vehículo también debe responder a su función. Una camioneta, un furgón de pasajeros y un furgón de carga cumplen propósitos diferentes, por lo que comparar alternativas únicamente por su precio puede conducir a decisiones poco adecuadas para la operación.

Gama Mobility ofrece soluciones de movilidad adaptadas a las necesidades de cada empresa. Camionetas 4x2 y 4x4, furgones de carga y pasajeros, y camiones pueden ser adquiridos y equipados según los requerimientos específicos de cada operación. Así, cada cliente accede al vehículo y equipamiento que realmente necesita, configurando una flota a la medida de su negocio, su operación y sus desafíos.

La recomendación es elaborar un diagnóstico antes de contratar: identificar la función de cada vehículo, estimar kilómetros, turnos y nivel de utilización, definir requisitos de terreno y seguridad, y revisar periódicamente si la composición de la flota sigue respondiendo a las necesidades de la obra.

02 | FLEXIBILIDAD OPERACIONAL: adaptar la flota al cronograma del proyecto

Una obra atraviesa distintas etapas y cada una puede presentar requerimientos de movilidad diferentes. Por esta razón, mantener una flota dimensionada para un único escenario puede generar dificultades cuando aumenta la demanda o cuando ciertos vehículos dejan de ser necesarios.
La planificación debe considerar tanto las necesidades iniciales como los cambios previstos durante la ejecución. También es importante establecer qué alternativas existen para ajustar los recursos y cuáles son las condiciones contractuales para hacerlo.

En este análisis, las empresas pueden comparar la compra de vehículos, el leasing operativo y otras modalidades de arriendo. La elección depende de la duración del proyecto, la disponibilidad de capital, las responsabilidades administrativas y los servicios incluidos en cada alternativa.
El leasing operativo permite evaluar una modalidad en la que la empresa accede a vehículos bajo un contrato y puede delegar determinadas tareas de gestión. En el caso de Gama Mobility, su propuesta contempla una cuota mensual y gestión integral de la flota, con servicios sujetos a las condiciones contratadas.

Antes de tomar una decisión, conviene revisar cuatro aspectos:

- Plazo: cuánto tiempo se necesitarán los vehículos y qué duración contractual resulta conveniente.
- Servicios incluidos: qué responsabilidades asume el proveedor y cuáles permanecen en la empresa.
- Capacidad de adaptación: qué alternativas contractuales existen ante cambios en las necesidades.
- Costo total: qué gastos están contemplados en la cuota y cuáles deben presupuestarse por separado.

La flexibilidad no consiste únicamente en disponer de vehículos. También implica comprender las condiciones de contratación y anticipar cómo responderá la solución elegida frente a los cambios de la operación.

03 | COSTO TOTAL DE LA FLOTA: mirar más allá del precio del vehículo

El costo de una flota no se limita a la compra del vehículo o a la cuota mensual. Para comparar alternativas conviene considerar el costo total de operación: mantenimiento, combustible, seguros, permisos, neumáticos, administración, vehículos de reemplazo y períodos de indisponibilidad, según corresponda a cada modelo de gestión.

Por ello, comparar alternativas requiere una visión integral de los gastos y las responsabilidades asociadas a cada vehículo.

Una empresa que administra directamente su flota debe organizar las tareas necesarias para mantenerla operativa. Cuando contrata un servicio externo, necesita identificar cuáles de esas responsabilidades se transfieren al proveedor y cuáles siguen bajo su gestión.
El leasing operativo de Gama Mobility se presenta como una solución que incorpora gestión y servicios asociados, entre ellos mantenciones, de acuerdo con las condiciones contratadas.

Este modelo puede ser relevante para empresas que buscan ordenar la administración de sus vehículos y contar con mayor previsibilidad sobre determinados gastos.

- **El costo de disponer de los vehículos durante todo el período requerido.**
- **Los gastos de mantenimiento y administración que corresponden a cada modalidad.**
- **Las condiciones de asistencia y respuesta ante una incidencia.**
- **Los costos que podrían surgir fuera de los servicios contratados.**
- **El efecto de los vehículos no disponibles sobre la organización de los trabajos.**

El análisis debe realizarse con antecedentes concretos de cada operación. No existe un ahorro universal que pueda atribuirse a un modelo sin conocer la cantidad de vehículos, su utilización, el plazo y las condiciones económicas.

El objetivo es identificar qué alternativa permite gestionar mejor los recursos y mantener una relación coherente entre el presupuesto disponible y las necesidades de movilidad.

04 | TECNOLOGÍA Y DATOS: convertir la información de la flota en decisiones

La tecnología puede aportar información para administrar una flota con mayor visibilidad. Las herramientas de seguimiento y telemetría, permiten analizar aspectos como los recorridos, los patrones de utilización y determinados indicadores de consumo.
En la construcción, estos antecedentes pueden ser útiles para revisar desplazamientos entre proveedores, instalaciones y frentes de trabajo, así como para identificar recorridos recurrentes o usos que conviene evaluar.

La optimización de rutas también exige considerar variables propias de la operación: distancias, horarios, condiciones de acceso y coordinación con las actividades programadas. Un recorrido más corto no necesariamente será el más conveniente si no responde a las condiciones reales del proyecto.
Para aprovechar la información, las empresas pueden establecer indicadores de seguimiento, como consumo por kilómetro, utilización de cada vehículo, gastos de mantenimiento y tiempo de indisponibilidad.



La disponibilidad de telemetría, monitoreo o análisis de rutas debe verificarse para cada solución antes de considerarla parte del servicio contratado.

El valor de la tecnología está en convertir datos en decisiones: ***revisar patrones de uso, detectar desvíos, anticipar mantenciones y ajustar la asignación de vehículos cuando sea necesario.*** El mensaje central es simple: la telemetría aporta valor cuando se traduce en mayor disponibilidad, eficiencia, control y continuidad para la obra.

En este punto, es importante distinguir entre las herramientas que una empresa constructora puede incorporar a su gestión y las prestaciones que ofrece su proveedor de movilidad.

05 | GESTIÓN DE FLOTAS POR ETAPA: del inicio al cierre de la obra

Las obras inmobiliarias, viales y de energías renovables presentan condiciones diferentes, pero comparten una necesidad: coordinar los recursos de acuerdo con la evolución del proyecto.
En una obra inmobiliaria, la organización de los traslados puede cambiar a medida que avanzan las distintas fases de ejecución. En proyectos viales, las distancias y la distribución de los frentes de trabajo pueden modificar los recorridos. En instalaciones de energías renovables, la ubicación de los puntos de intervención puede exigir una planificación específica del transporte.

Para responder a estos escenarios, la gestión de flotas debería considerar tres momentos:

Inicio del proyecto. → Identificar las funciones que deben cubrir los vehículos, estimar la demanda y seleccionar las unidades de acuerdo con el uso previsto.

Ejecución. → Revisar la utilización de la flota, controlar los costos, coordinar las mantenciones y detectar cambios en los requerimientos.

Transición entre etapas o cierre. Evaluar qué vehículos seguirán siendo necesarios, cuáles podrían reasignarse y qué condiciones contractuales deben revisarse.

Este enfoque permite relacionar las decisiones de movilidad con la programación de la obra. También facilita que las áreas de operaciones, administración y abastecimiento trabajen con criterios comunes al evaluar nuevas necesidades.

Para empresas que desarrollan varios proyectos simultáneamente, la planificación debe contemplar además la distribución de los recursos entre distintas ubicaciones y la coordinación de sus respectivos calendarios.

La composición de la flota no debería permanecer inalterada por inercia. Su revisión periódica permite evaluar si los vehículos disponibles siguen respondiendo a la demanda y si el modelo contratado continúa siendo adecuado.

06 | CONTINUIDAD OPERACIONAL: definir el nivel de servicio antes de contratar

En una obra, la disponibilidad del vehículo importa tanto como su especificación. Antes de contratar, conviene definir qué respuesta requiere la operación frente a una mantención, panne, siniestro o aumento temporal de demanda.

Una evaluación útil debería precisar cobertura geográfica, canales de asistencia, condiciones de reemplazo, tiempos comprometidos, responsabilidades del proveedor y mecanismos de seguimiento.

Estos elementos permiten comparar propuestas sobre una base común y no solo por precio.

Checklist para evaluar una solución de movilidad:

- ☑ Vehículos adecuados para el terreno y la función
- ☑ Plazo alineado con el proyecto
- ☑ Servicios incluidos y exclusiones
- ☑ Cobertura de mantenimiento y asistencia
- ☑ Acceso a información de uso
- ☑ Alternativas frente a contingencias
- ☑ Costo total durante el periodo requerido



07 | GAMA MOBILITY: soluciones de movilidad para empresas constructoras

La gestión de movilidad implica coordinar vehículos, mantenimiento, administración y necesidades operacionales. Para las empresas que buscan concentrar sus recursos internos en la ejecución de sus proyectos, delegar parte de estas tareas puede ser una alternativa que vale la pena evaluar.

Gama Mobility ofrece Leasing Operativo, Rent a Car y Renting, alternativas que permiten combinar requerimientos de corto, mediano y largo plazo. Para la gestión de flotas empresariales, su propuesta de Leasing Operativo contempla una cuota mensual y servicios asociados, incluyendo gestión y mantenciones de acuerdo con las condiciones del contrato.

La empresa también informa que cuenta con una red de talleres propios y asociados para realizar mantenciones, además de canales de asistencia en ruta y atención de emergencias.
Estas características deben evaluarse en función de las necesidades de cada operación, considerando el tipo de vehículo, el plazo, la cobertura requerida y las responsabilidades incluidas en el servicio.



Más que buscar una solución idéntica para todas las obras, el desafío consiste en definir qué combinación de vehículos, plazos y servicios responde a cada proyecto. Un diagnóstico de movilidad permite traducir esa necesidad en una solución y una cotización comparables.

CONCLUSIÓN

Una flota bien planificada protege la continuidad de la obra.
La eficiencia en la construcción depende de múltiples factores, y la movilidad es uno de ellos. Dimensionar adecuadamente la flota, anticipar las necesidades de mantenimiento, controlar los costos y revisar la utilización de los vehículos contribuye a una administración más ordenada de los recursos. La flota de una constructora no debería dimensionarse como activo permanente, sino como un recurso operacional que evoluciona junto con la obra.

Gama Mobility

Leasing Operativo · Rent a Car · Renting

Impulsamos tu *movimiento*

gamamobility.cl